«УТВЕРЖДЕНО»
Решением Совета адвокатов
Адвокатуры Кыргызской Республики
«29» марта 2018 года
Председатель Совета адвокатов
Адвокатуры Кыргызской Республики
Б.С. Райымкулов _____

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

АДВОКАТУРЫ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

на 2018-2022 годы

Адрес: Кыргызская Республика, г. Бишкек
ул. Боконбаева, 204, этаж 5
Телефон: (0996 312) 352 997
(0996 312) 352 996

Электронный адрес: info@advokatura.kg
Веб-сайт: www.advokatura.kg

ОГЛАВЛЕНИЕ

Миссия..... 2

Социальная функция..... 2

Ключевые направления деятельности..... 2

Стратегические цель и задачи на 2018-2022 годы..... 2

Внешние и внутренние угрозы, риски..... 4

Приложение А: План по реализации стратегических цели и задач Адвокатуры КР на 2018-2022 годы (*в разработке*)..... 5

Миссия Адвокатуры КР

Адвокатура – это самоуправляемое профессиональное сообщество адвокатов Кыргызской Республики, основанное на обязательном членстве, созданное на основе общности профессиональных и корпоративных интересов, призванное обеспечить доступ граждан к правосудию и квалифицированной юридической помощи.

Адвокатура Кыргызской Республики как институт гражданского общества не входит в систему органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Адвокатура Кыргызской Республики действует на основе принципов законности, независимости, самоуправления, корпоративности, а также принципа равноправия адвокатов.

Стратегическая цель:

К 2022 году Адвокатура КР становится самофинансируемой и эффективной организацией, самостоятельно регулирующей вопросы институционального развития, доступа к профессии адвоката, профессиональной этики и адвокатской деятельности в Кыргызской Республике.

Социальная функция Адвокатуры КР:

Содействие обеспечению доступа населения Кыргызской Республики к справедливому правосудию с целью соблюдения принципов равноправия и состязательности сторон в суде через развитие Адвокатуры как института, объединяющего профессионалов, призывающего их к неукоснительному соблюдению норм профессиональной этики.

ПРОБЛЕМЫ

Действующая нормативно-правовая база в сфере адвокатской деятельности имеет пробелы, противоречива и не способствует регулированию адвокатской деятельностью в КР:

-регистрация организационно-правовой формы для осуществления адвокатской деятельности;
-система налогооблажения за осуществление адвокатской деятельности;
-отсутствие системы взаимодействия АКР с другими субъектами (минюст КР);
-отсутствие полнолномочий по выдаче доступа к профессии адвоката;

Система менеджмента Адвокатуры КР требует реформы, финансово не устойчива и недостаточно эффективна в повышении потенциала и защите прав и интересов Адвокатов.

-Существуют концептуальные противоречия в представлении и понимании адвокадским сообществом системы управления АКР, нет согласованной модели управленческой практики;
-недостаточное нормативное регулирование локальных нормативных актов;
- слабая финансовая политика, ограниченные источники финансирования, не эффективная система оплаты взносов, отсутствие централизованной единой программы ведения бугалтерского учета, прозрачность и подотчетность;
-слабая внутренняя и внешняя политика;
- отсутствие единой базы данных адвокатов в КР;
-низкий потенциал адвокатов;
-не эффективная система обучения и повышения квалификации;
--отсутствие системы мотиваций и поощрений АКР;
-социальная защита адвокатов не эффективна;
-Роль и статус УЦА

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ и ЗАДАЧИ

Институциональное развитие и финансовая устойчивость:

- Пересмотреть организационную структуру АКР, согласовать модель АКР, улучшить управленческую практику (анализ бизнес-процессов, прозрачность и подотчетность, внутренняя коммуникация (АКР и ТА), правила внутренней коммуникации) ;
- Разработать Положение об управлении АКР;
- Разработать систему организации взаимодействия Адвокатуры и ГГЮП, включая политику (договора, тарифы, график дежурств и т.д.;);
- Гармонизация НПА и локальных актов- Положение о ТА;
- Провести анализ существующей практики регистрации организационно-правовой формы АД (кабинет, бюро, коллегия) ;
- Разработать проект норм, лоббировать и гармонизировать НПА (устранить пробелы в законе о нормах регистрации организационно-правовой формы, видах налогообложения по адвокатской деятельности);
- Повысить статус УЦА, разработать стратплан УЦА, (создание Академии, программ, кадров, МБТ);
- Увеличить число налогооблагаемых (общественные правозащитники; лица, которые хотят защитить себя; студенты; сотрудники ОМСУ; ГГЮП);
- Разработать Фандрайзинговый План Адвокатуры КР;

- Привести в соответствие существующую финансовую практику с действующим законодательством, форму бухгалтерской отчетности (разработать и внедрить Единую бухгалтерскую базу. Подотчетность филиалов перед ЦО) ;
- Усилить междисциплинарную ответственность (прнять меры ответственности: исключение из членства за неуплату взносов, внести штрафы, добровольный взнос).

Статус адвокатов и доступ к профессии

- Внести изменения в ЗНБ в части закрепления полномочий по доступу к профессии за АКР ; (Меры: Проведение съезда и принятия политического решения, разработка проекта изменений и дополнений в НПА, лоббирование, гармонизация локальных документов после внесенных изменений);
- Провести ревизию внутренних документов и гармонизировать с ЗНБ;
- Создать институт помощников Адвокатов;
- Разработать Положение о помощниках адвокатов;
- Создать РГ по разработке стандартов;
- Создать Единый реестр помощников Адвокатов; Бесплатная консультация – первичная правовая помощь гражданам.
- Ввести норму обязательного обучения претендентов и помощников Адвокатов в УЦА. (Провести анализ потребностей, определить Программу обучения в том числе и он-лайн обучения, в соответствии со стандартом обучения адвокатов, ценовую политику, мониторинг результатов обучения).

Повышение квалификации

- Пересмотреть и разработать систему обучения, позволяющее градацию в зависимости от опыта АД;
- Привлекать практиков в качестве лекторов;
- Разработать обучающую программу с упором на изучение судебной практики;
- Активизировать работу по привлечению Адвокатов в экспертное сообщество.
- Разработать курс дополнительного обучения (ораторского мастерство, налогообложение и т.д.)
- Организовать обучение по разработке аналитических документов\аналитической записк; тренинги по предотвращению конфликтов; тренинги по ИКТ.
- Оказать методическую помощь адвокатам (разработка настольной книги адвоката с пошаговой инструкцией).

Профессиональная этика

- Доработать, прописать процессуальные моменты в Кодекс об Этике адвокатов и Положении;
- Создать комитеты по защите прав Адвокатов при Территориальных Адвокатурах
- Разработать и утвердить Положение о системе поощрений и наказаний; процедуры ПРОБОНА (засчитывать часы, мотивация-поощрения) и т.д.
- Разработать и утвердить корпоративную культуру АКР (принятие присяги, статус безупречности кандидата при выдаче статуса Советом, перечень требований/компетенций –профайл Адвоката);
- Разработать и утвердить Правила корпоративного поведения.

Ключевые направления деятельности:

1. Достижение институциональной устойчивости;
2. Повышение профессонального статуса адвокатов;
3. Усиление нормативных правовых и институциональных основ соблюдения адвокатами норм профессиональной этики;
4. Развитие адвокатской деятельности в КР.

Внешние и внутренние угрозы, риски

Внешние угрозы:

1. Устойчивые коррупционные связи (с процессуальными субъектами);
2. Зависимость от гос.органов (лицензирование, лишение лицензий на право занятия адвокатской деятельностью);
3. Коррупционное мышление общества.

Внутренние угрозы:

1. Отсутствие единого понимания внутренней политики;
2. Отсутствие системы менеджмента. Слабый механизм коммуникаций;
3. Недостаточное материальное и организационное обеспечение;
4. «Карманные» адвокаты.

Риски:

1. Слабая мотивация адвокатов для объединения, недоверие адвокатов к органам управления Адвокатуры;
2. Отсутствие стимулов для членов Совета Адвокатуры КР;
3. Стереотипы патерналистского мышления.

Направление	Задачи	Институт а	
		Совет адвокатов	Территориальные адвокатуры
Достижение институциональной устойчивости	**Обеспечить прозрачность и подотчетность деятельности коллегиальных органов управления**	Ежегодно проводить внешний финансовый аудит деятельности Совета адвокатов, осуществлять публикацию ежегодного отчета с аудиторским заключением	Ежегодно проводить внешний финансовый аудит деятельности Правлений Территориальных адвокатур, осуществлять публикацию ежегодного отчета с аудиторским заключением
	Обеспечить своевременную и качественную реализацию решений органов управления	Разработать и утвердить календарный план мероприятий по реализации решений Съезда, систему мониторинга выполнения указанного плана;	Разработать и утвердить календарный план по реализации решений Общих собрании, систему мониторинга выполнения указанного плана
		Внедрить механизм ежеквартальной описательной и финансовой отчетности о ходе реализации решений Съезда.	Внедрить механизм ежеквартальной описательной и финансовой отчетности о ходе реализации решений Общих собраний.

	Оптимизировать процедуры формирования коллегиальных органов управления	Разработать и утвердить Положение о выборах членов Совета адвокатов Адвокатуры, с учетом принципа пропорционального представительства, но не более 50 процентов делегатов от одной Территориальной Адвокатуры и не менее двух делегатов от каждой Территориальной адвокатуры;	Разработка и утверждение Положения о порядке выборов в Правление ТА, и его публикация на сайте АКР.
		Разработать и утвердить квалификационные критерии для кандидатов в Совет адвокатов;	Разработать и утвердить квалификационные критерии для кандидатов в Правление Территориальной адвокатуры;
		Утвердить должностные инструкции членов Совета адвокатов;	Утвердить должностные инструкции членов Правления Территориальной адвокатуры;
	Определить согласованную эффективную систему управления.	Усовершенствовать принцип формирования коллегиального исполнительного органа Территориальной адвокатуры (Правления ТА) для повышения уровня эффективности управления.	1. Организация проведения обсуждений проекта Закона "Об Адвокатуре Кыргызской Республики и адвокатской деятельности", включающий пункты гармонизирующие Закон КР "Об Адвокатуре КР и адвокатской деятельности" с требованиями Гражданского Кодекса КР; 2. Организация обсуждений проекта новой редакции

	Внедрить современную систему управления в финансово-хозяйственной сфере и сфере управления человеческими ресурсами	Утвердить должностные инструкции с квалификационными требованиями для каждой штатной единицы аппарата Совета адвокатов;	Утвердить должностные инструкции с квалификационными требованиями для каждой штатной единицы аппаратов Территориальных адвокатур
		Утверждение ежемесячных планов работы для всех сотрудников аппаратов Совета адвокатов с индикаторами выполнения.	Утверждение ежемесячных планов работы для всех сотрудников аппаратов Территориальных адвокатур с индикаторами выполнения.
		Обеспечить наем сотрудников аппарата Совета адвокатов исключительно через проведение открытого конкурса;	Обеспечить наем сотрудников аппаратов Территориальных адвокатур исключительно через проведение открытого конкурса;
		Провести реорганизацию аппарата Совета адвокатов Адвокатуры, по итогам мониторинга индивидуальной трудовой нагрузки сотрудников аппарата, с целью сокращения финансовых затрат на содержание из средств членских взносов, с возможным переводом части сотрудников согласно объему и форме трудовой деятельности на частичную занятость и/или удаленную работу;	Провести реорганизацию аппарата Правления каждой ТА, по итогам мониторинга индивидуальной трудовой нагрузки сотрудников аппарата, с целью сокращения финансовых затрат на содержание из средств членских взносов, с возможным переводом части сотрудников согласно объему и форме трудовой деятельности на частичную занятость и/или удаленную работу;
		Усовершенствовать процедуры, регламентирующие организацию финансово-хозяйственной деятельности Совета адвокатов через изучение лучших зарубежных практик и перенятие опыта;	Усовершенствовать процедуры, регламентирующие организацию финансово-хозяйственной деятельности Правлений Территориальных адвокатур, через изучение лучших зарубежных практик и перенятие опыта;

			Организовать финансово-хозяйственную деятельность Территориальной адвокатуры;
		Обепечить необходимую материальную базу деятельности Совета адвокатов;	Обеспечить необходимую материальную базу деятельности Территориальной Адвокатуры;
		Обеспечить финансовую устойчивость АКР без поддержки доноров.	

		Пересмотреть Устав Адвокатуры, Положения о профильных комитетах и Типовое Положение о Территориальной адвокатуре, с целью повышения эффективности защиты профессиональных прав адвокатов через финансирование определяемой СА и ТА квоты членов от ТА в профильных комитетах.	
	Определение доходов от собственной деятельности	Конкретизация видов членских взносов-добровольный взнос	
	Разработка фандрайзингового плана	СА АКР разрабатывает и утверждает фандрайзинговый план с диверсификацией источников доходов.	
	Привести в соответсвие финансово-хозяйственную деятельность 9 ТА с требованиями финансовой и учетной политик АКР.	Разработать и внедрить единую бухгалтерскую базу для всех ТА.	
	Обеспечить функционирование эффективных коммуникационных внутренних и внешних связей **1. Наладить механизм внутренних коммуникаций АКР**	Наладить эффективный механизм взаимодействия между Советом адвокатов Адвокатуры КР и территориальными адвокатурами КР.	

		Повысить осведомленность адвокатского сообщества о деятельности Адвокатуры КР	
		Обеспечить перевод в цифровой формат всех баз данных Адвокатуры;	
		Внедрить механизм принятия решений Советом через средства электронной и мобильной связи;	
			Создать механизм постоянного конструктивного диалога с адвокатскими коллегиями, бюро, кабинетами, в том числе, через обеспечение информационной поддержки их деятельности

		1. Наладить эффективню коммуникацию между аппаратом Са АКР и ТА по ведению трех баз данных: по членским взносам (аппарат СА и аппарат ТА); по повышению квалификации (аппарат УЦА и аппарат ТА); по ОПФ (аппарат СА и аппарат ТА). 2. Своевременное представление к наградам адвокатов ТА по ходатайству Правления ТА.	
			Повысить лояльность адвокатов к Адвокатуре КР
	Построение эффективных коммуникаций ТА - адвокатские бюро/коллегии, в том числе с целью оптимизации системы сбора членских взносов		1. Правления ТА на постоянной основе информируют руководителей бюро/коллегий об имеющихся задолжностях членов коллегий/бюро. 2. Внесение изменений в Положение о ТА, Кодекс профессональной этики и иные НПА АКР для
	Обеспечить функционирование эффективных коммуникационных внутренних и внешних связей **2. Наладить механизм внешних коммуникаций АКР**	Наладить взаимодействие на международном уровне	

		Наладить эффективное сотрудничество с государственными органами и органами местного самоуправления, основанного на принципах равноправного партнерства, консолидации при принятии решений, юридических гарантий соблюдения договорного партнерства в рамках подписанных соглашений о совместной деятельности, ответственности за принятие совместных решений на основе заключенных соглашений	
		Повысить осведомленность заинтересованной общественности о деятельности Адвокатуры КР	
Усиление профессионального статуса адвоката Цель по данному направлению: содействие профессиональному становлению адвоката с позиций его квалификации и приверженности высоким стандартам качества работы. В данном направлении деятельности запланирована разработка Концепции адвокатской деятельности в Кыргызской Республике, при разработке которой основная направленность концептуального реформирования адвокатской деятельности представляется в введении разработке последовательных мер по введению монополии адвокатской деятельности, введении механизмов специализации адвокатов, развитии и популяризации формата квалифицированной юридической помощи probono, усилении процессуального статуса адвоката через совершенствование соответствующих нормативных правовых основ.			

	Повысить профессиональный статус адвоката через непрерывное повышение квалификации	УЦА	
	Финансовая устойчивость УЦА		
		1.Вынесение на решение Съезда об отчислении 25% вступительных взносов в УЦА; 2. Обязательный курс ГГЮП, претендентов	
	Анализ и разработка и нормативно-правовое закрепление специального налогового режима адвокатской деятельности		
	Совершеноствование правовых основ организационно-правовых форм адвокатской деятельности		

	Обеспечить защиту профессиональных прав адвокатов		

	Привлекать адвокатское сообщество к научной и экспертной деятельности	Разработать и обеспечить регулярную публикацию «Вестника Адвокатуры», который будет представлять собой научно-практическое издание, освещающее проблемы адвокатского сообщества, а также содержащее информацию по наиболее актуальным вопросам развития Адвокатуры, научные публикации по актуальным аспектам развития законодательства Кыргызской Республики;	
		Создать рабочие авторские группы по разработке проектов законов;	

			Обеспечить содействие продвижению научных и экспертных кадров Территории на общереспубликанский уровень.
	Содействовать совершенствованию системы допуска к профессии адвоката	В составе квалификационной комиссии Министерства юстиции Кыргызской Республики участвовать в доработке и обновлении перечня вопросов квалификационного экзамена;	
		В партнёрстве с Министерством юстиции Кыргызской Республики разработать систему допуска к прохождению квалификационного экзамена исключительно по итогам прохождения годичной программы подготовки, включающей прохождение учебной программы в Учебном центре адвокатов Адвокатуры и стажировки в одной из организационно-правовых форм адвокатской деятельности (коллегия, бюро, кабинет)	
	Помощники адвокатов	Нормативно-правовое закрепление статуса помощника адвоката.	

	Содействие совершенствованию нормативно-правовых и организационных основ ГГЮП в КР	1. Разработка эффективной с точки зрения прав и законных интересов граждан КР системы взаимодействия МЮ КР и АКР.	
Усиление нормативных правовых и институциональных основ соблюдения адвокатами норм профессиональной этики <u>Цель по данному направлению:</u> Обеспечить соблюдение права граждан на квалифицированную юридическую помощь через контроль соблюдения адвокатами положений Кодекса профессиональной этики.	Создать систему рассмотрения обращений, жалоб и заявлений о нарушении адвокатами норм профессиональной этики наилучшим образом способствующую соблюдению права граждан на квалифицированную юридическую помощь	Создать Дисциплинарные комиссий в Территориальных адвокатурах с закреплением за ними статуса первой при рассмотрении обращений, жалоб, заявлений о нарушении адвокатом норм профессиональной этики;	
		Изменить роль и функций Комиссии по этике от статуса первой инстанции при рассмотрении обращений, жалоб, заявлений о нарушении адвокатом норм профессиональной этики, к статусу второй инстанции;	

	Обеспечить методическую и экспертную поддержку деятельности Дисциплинарных комиссий Территориальных адвокатур	Обеспечить Дисциплинарным комиссиям Территориальных адвокатур необходимую методическую поддержку со стороны Комиссии по этике, через регулярное проведение и публикацию обзоров дисциплинарной практики, разработку методических рекомендаций;	
		Организовать обмен опытом и членов Дисциплинарных комиссий с зарубежными коллегами, международными экспертами	
		1. Внесение понятия “штраф” как мера дисциплинарной ответственности, как мера дисциплинарной ответсвенности. 2. Обязанность прохождения повышения квалификации на платной основе;	
	Пересмотр Положения о Комиссии по этике		
	Обзор дисциплинарной практики	Ежегодно проводится обзор дисциплинарной практики за предыдущий год.	

Меры/Деятельность/Мероприятия			
двокатуры		Адвокатская д	
Механизм реализации	**Индикаторы**	**Совет адвокатов**	**Территориальные адвокатуры**
1. Включение в смету расходов на год стоимости услуг аудиторской компании; 2. Привлечение независимой аудиторской компании на конкурсной основе; 3. Проведение финансового аудита ежегодно не позднее апреля года следующего за отчетным.	1. За 2018-2022гг. На официальном сайте АКР опубликовано не менее двух заключений независимого аудита о деятельности Совета адвокатов АКР. 2.За 2018-2022гг. на официальном сайте АКР опубликовано не менее одного заключения независимого аудита о деятельности Правления от каждой ТА.	Рекомендовать адвокатским бюро и коллегиям проводить внешний финансовый аудит деятельности и предоставлять всем членам коллегии/бюро ежегодный отчет с аудиторским заключением.	Доведение до сведения руководителей коллегий/бюро рекомендации Совета адвокатов о проведении ежегодной внешней аудиторской проверки.
1. Проведение рабочего семинара по стратегическому планированию деятельности АКР на 2018-2022гг. 2. Разработка и утверждение стратегического плана на 2018-2022гг. 3.Разработка и утверждение ежегодного плана реализации Концепции институционального развития АКР, утвержденной решением Первого Очередного Съезда адвокатов КР от 27.11.2017г. и стратегического плана на 2018-2022г.	Утвержденные стратегический план, ежегодные планы работы и опубликованные на сайте АКР отчеты по их реализации.	1. Создание рабочей группы по разработке Концепции развития адвокатской деятельности 2020-2025гг. 2. Проведение серии открытых обсуждений для адвокатского сообщества. 3. Внесение в повестку Второго Очередного Съезда утверждение Концепции о развитии адвокатской деятельности.	Организация проведения серии круглых столов по обсуждению Концепции развития адвокатской деятельности 2020-2025гг., ответственность за сбор рекомендации по итогам круглых столов.
1. Разработать и утвердить типовую форму описательной и финансовой отчетности. 2. Публикация на сайте АКР ежеквартальной описательной и финансовой отчетности.	Опубликованные на сайте отчеты.		

Разработать и утвердить Положения о выборах членов Совета адвокатов/членов Правлений ТА.	За период с 2018-2022гг. Не менее одних выборов в Совет адвокатов и в Правления каждой ТА, проведены согласно утвержденным Положениям.		
Разработать и включить в проект Закона "О внесении изменений в Закон КР "Об Адвокатуре Кыргызской Республики и адвокатской деятельности" квалификационные требования к кандидатам в члены Совета адвокатов и члены Правлений ТА.	Проект Закона "О внесении изменений в Закон КР "Об Адвокатуре Кыргызской Республики и адвокатской деятельности", включающий квалификационные требования к кандидатам в члены Совета адвокатов и члены Правлений ТА, зарегистрированный профильным комитетом ЖК КР и вынесен на общественное обсуждение.		
1. Разработать и утвердить должностные инструкции для Председателя СА АКР, заместителя председателя СА АКР с учетом сферы курирования для каждого члена СА АКР. 2. Разработать и утвердить должностные инструкции для Председателя Правлений ТА, заместителя председателя Правлений ТА и для каждого из членов Правлений ТА.	1. Девять должностных инструкций для членов СА АКР опубликованы на сайте АКР. 2. Пять должностных инструкций для членов Правлений ТА опубликованы на сайте.		
1. Провести анализ существующего типа управления; 2. Изучить лучшие практики в данной сфере; 3. Разработать оптимальную модель единого централизованного управления; 4. Разработать и включить в проект Закона "О внесении изменений в Закон КР "Об Адвокатуре Кыргызской	Проект Закона "О внесении изменений в Закон КР "Об Адвокатуре Кыргызской Республики и адвокатской деятельности", включающий пункты гармонизирующие Закон КР "Об Адвокатуре КР и адвокатской деятельности" с требованиями Гражданского Кодекса КР, зарегистрированный профильным комитетом ЖК КР и вынесен на обсуждения		

1. Разработать и утвердить должностные инструкции для каждой штатной единицы аппаратов СА АКР и ТА.	Должностные инструкции для каждой штатной единицы аппаратов СА АКР и ТА в соответсвии со штатным расписанием.		
Введение в номенклатуру дел СА АКР и ТА пункта "ежемесячные планы и отчеты сотрудников аппарата".	Ежемесячные планы и отчеты.		
Разработка проекта изменений в Устав АКР в п.	за период 2018 - 2022гг. наем сотрудников аппарата СА АКР и ТА через проведение открытого конкурса.		
Привлечение административного аудита деятельности аппаратов СА АКР и ТА с подготовкой заключения и рекомендаций СА АКР или привлеченным независимым экспертом.	Оптимизация и повышение эффективности штата аппарата СА и Правлений ТА в соответсвии по итогам мониторинга индивидуальной трудовой нагрузки.		
1. Проанализировать финансово-хозяйственную деятельность СА АКР. 2.На основании финансовой и учетной политик разработать протоколы и регламенты, осуществления финансово-хозяйственных операций по предметно.	1. Регламент по изготовлению и распространению значка АКР. 2. Регламент по изготовлению и выдаче удостоверения адвоката АКР. 3. Регламент по изготовлению и распространению брендированной сувенирной продукции АКР. 4. Регламент по публикации и распространению периодического издания АКР.		

1. Не позднее 1 декабря года предыдущего планируемуму Правлениями ТА разрабатывается и утверждается бюджет на год. 2. Все финансово-хозяйственные операции выполняются в соответсвии с регламентами утвержденными СА АКР.	Утвержденные СА АКР бюджеты ТА публикуются на сайте АКР.		
1. Создание целевого фонда развития АКР для аккумуляции денежных средств для покупки помещения Адвокатуре г. Бишкек, УЦА; 2. Перечисление 5% от вступительных взносов в цулувой фонд развития АКР на покупку помещений.	1. Помещение для офиса Адвокатуры г. Бишкек (112м2); 2. Помещение УЦА с конференц-залом.		
1. Разработка и публикация на сайте АКР проекта бюджета АКР на период 2018-2022гг., с включением целевого резервного фонда АКР. 2. Последовательное повышение членских взносов пропорционально дефициту проекта бюджета на 2018-2022гг. 3.Разработать и включить в проект Закона "О внесении изменений в Закон КР "Об Адвокатуре Кыргызской Республики и адвокатской деятельности" изменения в норму Закона КР "Об Адвокатуре КР и адвокатской деятельности", регулирующую порядок внесения членских взносов; закрепить внесение членских взносов не позднее 30 января текущего года.	1. Сумма сборов вступительных и членских взносов полностью покрывает расходные статьи бюджета АКР. 2. В Законе КР "Об Адвокатуре Кыргызской Республики и адвокатской деятельности" внесены изменения в норму, регулирующую порядок внесения членских взносов; закреплено ежегодное внесение членских взносов.		

1. Регламентировать процедуру отбора членов делегированных в профильные комитеты от ТА. 2. Ведение соответсвующей статьи в расходную часть бюджета ТА.	В каждый профильный комитет входят представители от каждой ТА, чья деятельность финансируется из средств ТА.		
Внесение изменения в Положение о членских взносах.	Утвержденное Положение о членских взносах с соответсвующими изменениями опубликовано на сайте АКР.		
	Утвержден СА АКР и опубликован на сайте фандрайзинговый план 2018-2022гг. с индикаторами и ответственными лицами, полностью соответсвующий концептуальным и стратегическим целям и задачам институционального развития АКР и развития адвокатской деятельности в КР.		
1. Проведение серии тренингов по стратегическому планированию и коммуникациям с участием территориальных адвокатур для выработки эффективного механизма взаимодействия между Советом и территориальными адвокатурами. 2. Распространение сборника документов Адвокатуры КР. 3.Заполнить контент всех разделов сайта Адвокатуры КР и зарегистрировать "личные кабинеты" всех	1. Проведено 9 тренингов по стратегическому планированию, каждой ТА утвержден стратегический план развития ТА. 2. Каждой ТА выдано сборников документов Адвокатуры в соответсвии с количеством членов ТА. 3. Все разделы сайта АКР на уровне СА и ТА заполнены и регулярно обновляются. 4. Минимум 80% адвокатов регулярно используют функцию "личный кабинет" на сайте АКР.		

1. Регулярное распространение еженедельного бюллетеня Адвокатуры КР. 2.Размещение в офисах территориальных адвокатур информационных стендов с общей информацией, документами и актуальными новостями Адвокатуры КР. 3.Размещение в зданиях судов информационных досок для адвокатов, необходима договоренность с судами и поиск финансирования. 4. Встречи членов Совета адвокатов Адвокатуры КР с членами Адвокатуры КР: Определение приемных дней и времени членов Совета адвокатов Адвокатуры КР пределение приемных дней членов Правления территориальных адвокатур	1. Посредством электронной почты ежегодно рассылается минимум 50 бюллетеней АКР. 2.В каждой ТА размещен и регулярно обновляется информационный стенд. 3. В каждом суде размещена и регулярно обновляется информационная доска. 4. На всех информационных стендах стендах ТА и всех информационных досках в судах, на сайте АКР, в аккаунте в соцмедиа Фейсбук публикуется график приемных дней Председателя СА АКР, членов СА АКР, членов Правлений ТА.		
Сканирование личных дел адвокатов, разработка регламентов безопасности хранения цифровой базы данных.	100% личных дел адвокатов переведены в цифровой формат, обеспечено безопасное хранение цифровой базы данных в соответсвии с утвержденным Регламентом.		
Разработкаи внесение соответсвующих изменений в Регламент СА АКР	Ни одно заседание СА АКРи Правлений ТА из-за отсутсвия кворума не отменено.		
1. Регулярные встречи с руководителями коллегий/бюро. 2. Для каждого адвокатского кабинета, бюро и коллегии функционирует собственная информационная страничка на сайте АКР. 3. Для ТА с количеством адвокатов выше 500 членов введена штатная единица - контент менеджер сайта.	1. Проводятся не менее трех встреч ежеквартально с руководителями коллегий/бюро. 2. Все ОПФ имеют собственную страничку на сайте АКР. 3. В ТА с количеством адвокатов выше 500 членов введена штатная единица - контент менеджер сайта.		

1. По ведению каждой из баз данных аппарат уполномоченного органа на постоянной основе коммуницирует с Правлением и аппаратом ТА. Базы данных обновляются на ежемесячной основе. 2. Награждения и поощрения адвокатов по ходатайству ТА проводится согласно Положению о наградах и поощрениях АКР.	Все базы данных АКР обновляются ежемесячно.		
1.Разработка ТА персональных рассылок для членов Адвокатуры КР (к Дню рождения, памятным датам, участию в работе определенных комитетов и т.д.). 2.Введение элементов нематериального поощрения адвокатов (грамоты, благодарственные письма). 3. Проведение объединяющих мероприятий для членов Адвокатуры КР (Например, спартакиады, футбольного, шахматного турнира среди территориальных адвокатур КР).			
	Количество адвокатов с задолжностью по уплате членских взносов ежегодно сокращаются на 20%.		
Членство в международных сетях адвокатур.	1. Подписано более 5ти НОВЫХ меморандумов с зарубежными адвокатурами; 2. АКР вступило в членство минимум в одну международную сеть адвокатур.		

1. Публикация «историй успеха» адвокатов КР. 2. Публикация статей, содержащих аналитический взгляд Адвокатуры КР на значимые события. 3.Формирование и обновление пресс-пакета	1. Как минимум 3 "истории успеха" опубликованы в год. 2. Как минимум 2 аналитические статьи в год.		

1. Решение Совета: сооплата; соответствие стандартам (ЕОС); 2. Информационная кампания: встреча с донорами; рассылка официальных писем; объявление в новостных лентах, интернет-ресурсах 3.Разработка Бизнес-Плана	Увеличение средств в резервном Фонде для покупки помещения УЦА		
		Разработать необходимые изменения в НПА КР и вести активную коммуникацию с уполномоченными государственными органами для их принятия.	
		Усовершенствовать нормативно-правовые основы организационно-правовых форм адвокатской деятельности .	

Переговоры с Минюстом; разработка и утверждение Положения по обучению претендентов; Разработка учебной модули (в том числе и он-лайн обучения) Подготовка тренеров (на 2-х языках) Ценовая политика мониторинг (разработка индикаторов и План мониторинга)	Внедрение нормы обязательного обучения претендентов на базе УЦА		
		Обеспечить нормативные правовые гарантии безопасности профессиональной деятельности адвоката	Сбор предложений адвокатов ТА по совершенствованию нормативно-правовой базы с целью обеспечения гарантий безопасности профессиональной деятельности адвокатов.
		Обеспечить ведение постоянного конструктивного диалога с адвокатами (в первую очередь, по вопросам безопасности адвоката и иным актуальным проблемам адвокатской деятельности); указанный диалог может обеспечиваться как за счет прямого взаимодействия, так и посредством коллегиального общения в местных сообществах, на виртуальных площадках и т.д.;	

		Обеспечить своевременное реагирование на вызовы, стоящие перед адвокатским сообществом;	
			Осуществлять работу с каждым адвокатом Территории по его запросу.
	4 выпуска "Вестника Адвокатуры" в год, тиражем не менее 1000 экз.		
Организовать участие наиболее квалифицированных представителей Адвокатуры в разработке нормативных правовых актов Кыргызской Республики в качестве экспертов;			
		Создать рабочую группу по разработке Концепции развития адвокатской деятельности, с привлечением адвокатов и корпоративных юристов;	

Номинирование научных и экспертных кадров для участия в круглых столах, конференциях, тренингах, иных аналогичных площадках.			
	На сайте МЮ КР опубликован утвержденный обновленный согласно действующей нормативно-правовой базе КР перечень вопросов.		
1. Создание рабочей группы по разработке проекта Закона КР "О внесении изменений в некоторые законодательные акты КР" с включением представителей МЮ КР; 2. Разработка проекта Закона КР "О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты КР"; 3. Разработка и проведение эдвокаси-кампании; 4. Разработка и утверждение Положения по обучению претендентов; 5. Разработка учебных модулей, в том числе онлайн; 6. Подготовка тренеров (на двух языках); 7.Разработка, утверждение решением СА АКР и публикация на сайте ценовой политикипрофессионального обучения/подготовки претендентов;	1. Принятие изменение в соответсвующие НПА КР. 2. Более 50 претендентов на получение лицензии на право занятия адвокатской деятельностью прошли профессиональное обучение в УЦА, не менее 80% из которых успешно сдали квалификационный экзамен.		
1. Разработка положения о помощниках адвокатов; 2. Создание единого реестра помощников адвокатов			

1. Разработка и подписание соглашения о сотрудничестве в сфере ГГЮП в рамках действующего меморандума между МЮ КР и АКР и разработка ежегодного плана мероприятий во исполнение соглашения; 2. Привлечение помощников адвокатов в рамках обязательной стажировки в адвокатских ОПФ к оказанию консультационно-правовой помощи в системе ГГЮП.	Между АКР и МЮ КР действует соглашение о сотрудничестве в сфере ГГЮП (ЦК ГГЮП - ТА АКР)		
Разработать и включить в проект Закона "О внесении изменений в Закон КР "Об Адвокатуре Кыргызской Республики и адвокатской деятельности", Устав АКР, Положение о комиссии по этике, Положение о ТА нормы о дисциплинарных комиссиях ТА.	В 9 ТА функционируют дисциплинарные комиссии.		

Проведение тренингов по процедурам рассмотрения жалоб и заявлений на адвокатов членами комиссии по этике членам дисциплинарных комиссии.	Все члены дисциплинарных комиссии 9 ТА прошли обучение и обеспечены методической поддержкой.		
СА АКР обеспечивает приезд и организует работу по обмену опытом членов комиссии по этике и дисциплинарных комиссии ТА с международным экспертом.	Не менее 5 международных экспертов за отчетный период.		
1. Создание рабочей группы по пересмотру и внесению изменений в Положение о Комиссии по этике; 2. Утверждение проекта Положения о Комиссии по этике.			

еятельность

Механизм реализации	Индикаторы
Принятие решения Совета адвокатов о рекомендации проведения ежегодной внешней аудиторской проверки коллегии/бюро и доведения результатов до членов коллегий/бюро.	Не менее 50% бюро/коллегий провели независимый внешний финансовый аудит и предоставили заключение своим членам.
Информирование адвокатов о ходе работы по разработке Концепции развития адвокатской деятельности и привлечение их к обсуждениям, сбор и обобщение предложений.	Утвержденная Концепция развития адвокатской деятельности на период 2020-2025гг.

	Не менее 50% должностных обязанностей членов СА АКР и членов Правлений ТА направлены на развитие адвокатской деятельности.

	1. Регламент по публикации и распространению сборника нормативных правовых актов для содействия адвокатской деятельности членов АКР.

	Внесение изменений в НК КР (3% и 6% с учетом вычетов, связанных с профдеятельностью)
1. Проведение анализа существующей практики; 2. Создание межведомственной рабочей группы с привлечением представителей МЮ и ГНС; 3. Разработка и согласование изменений в ГК КР и НК КР; 4. Внесение в профильный комитет ЖК КР проекта закона "О внесении изменении в некоторые законодательные акты КР"	Закрепление организационно-правовых форм адвокатской деятельности в ГК и НК.

Создание и координация деятельности рабочих групп по разработке изменений в законодательные акты, разработке соответствующих инструкций.	Проект Закона "О внесении изменений в Закон КР "Об Адвокатуре Кыргызской Республики и адвокатской деятельности", соответсвующих пакетных изменений в НПА включающий пункты обеспечивающие гарантии безопасности профессиональной деятельности адвокатов по итогам анализа поступивших от ТА предложений и согласно результатам работы соответсвующих рабочих групп, зарегистрированный профильным комитетом ЖК КР и вынесен на обсуждения.
Постоянные встречи делегированных в профильные комитеты членов ТА с адвокатами ТА, согластно утвержденному и опубликованному на сайте АКР графику встреч.	Минимум две встречи в месяц.

Активное участие в законотворческой деятельности в интересах адвокатского сообщества, своевременное реагирование в медиа пространстве через публикацию официальных заявлений Совета адвокатов, проведение пресс-конференций по частным ситуациям с участием адвоката, своевременное ведение информационной и разъяснительной работы среди адвокатов по изменениям законодательства в части статуса адвоката.	1. Проект Закона "О внесении изменений в некоторые нормативные правовые акты КР" с целью усиления процессульного статуса адвоката. 2. Минимум 3 общественных обсуждения проекта Закона "О внесения изменений в некоторые нормативные правовые акты КР".
Работа с запросами адвокатами ТА осуществляется членами Комитета, делегированными от ТА.	Информация о принятых мерах описывается в ежеквартальных отчетах, размещается на сайте Адвокатуры.